



水嶋夫婦と後継者の長男（中央）

経営概要

水嶋 洋介

◆代表者・所在地

水嶋 洋介 岡山県真庭市

◆経営規模

ぶどう50a、きゅうり（露地・ハウス）26a、春菊（ハウス）8a

◆従業員数

家族労働1名、パート・アルバイト3名

◆事業内容

ぶどう栽培を主体に、野菜生産との複合経営に取り組む。

1 現状と相談までの経緯

水嶋氏が農業経営を行う地域は水田地帯である一方、転作作物としてぶどう栽培が盛んな地域である。

平成30年4月に就農し、5年目を迎えた令和4年に経営状況を的確に把握し今後の経営展開を検討するため農業経営・就農支援センターの支援による経営診断を受け、**将来の法人化を視野に経営の拡大と安定を目指す**。就農から7年が経ち、課題としていた売上も計画通り伸び、次のステップとして法人化を検討するあたり農業普及指導センターを訪れ、農業経営・就農センターへの相談を勧められた。

2 相談内容

令和9年春に後継者である長男が就農予定で、将来の後継者への継承を見据えるとともに、経営規模の拡大にあわせ雇用労働の確保も必要なことから、**令和8年12月を目標とした法人設立を検討**している。

法人設立に向けて、**法人化の是非、手続きや手順、必要な準備など具体的なスケジュールやポイント、経営資産の取扱いや法人化に伴う税務・税制**についてアドバイスを受けたい。

3 支援内容

■支援チームによる支援計画の策定

経営戦略会議により、所得面で法人化を進める上での大きな問題がないことを確認し、**法人化への情報提供や法人設立に向けた準備、法人化後の展開等について指導・助言**する支援計画を策定した。また、法人化を計画的に進めるため、**県が実施する法人化講座（全5回）等への受講**を勧め、知識習得を深めることとした。

経営課題として、農地の集約化、省力化に向けた機械化、安定的収益確保に向けた販路開拓への助言を計画。

■専門家派遣を通じた助言の実施

相談者と課題・疑問点の整理を行い、専門家派遣により経営分析結果や経営計画を元に、**伴走機関である農業普及指導センターや真庭市とともに設立に向けた支援**を行った。

・法人形態・税務会計の助言（中小企業診断士）

法人のメリット・義務負担、法人形態、手続き等一連の流れ、必要書類などポイントを説明し、計画的な取組を助言。**（税理士）**

経営権を考慮した株主の構成や役員報酬、決算月等の考え方を助言。特に就農時の後継者のポジションについては要検討を示唆。

資産の引継ぎ（貸付、譲渡）に関し、税法上の取扱いを具体的な例に基づき説明し助言を行った。

法人化は節税効果はあるものの社会保険料が増加する事を指導。

・今後の経営展開への助言（中小企業診断士）

売上は伸びているが、本人の長時間労働を伴っているため、将来的に体力が低下した場合等も想定することや常時雇用に向けた品目の選定、面積の限度を検討するように提案。

支援チーム構成員：

中小企業診断士、税理士、J A職員、市職員、普及指導員



法人化講座を受講。20年後のビジョンをプレゼン。

■ 支援を受けて・・・

もともと、農業の可能性の高さを十分に認識し、経営計画を策定していたが、客観的な意見や助言を受けることで、**より規模の大きい計画への見直しを行う**ことができた。

また、ずっと検討してきた法人化も、背中を押していただけたので決意が固まった。

■ 今後の展開

法人化講座を受講し、5年刻みで20年後の計画まで策定することができた。**個人の経営ではなく、チームとして信頼の上に成り立つ農業経営を行いたい**と考えている。

また、チーム員がそれぞれチャレンジしやすい環境を整え、利益を還元し、皆で高みを目指す組織でありたい。

喜びの声

後継者（長男）が大学卒業後に就農する予定です。このことが、チームのさらなる結束につながればと考えています。

ここ真庭市で仲間を増やし、魅力ある農業を展開することで、地域の活性化にも貢献したいと思います。



新たにぶどう棚を建設して規模を拡大。
(奥側が野菜栽培ハウス)

専属スタッフ所感

持ち前の行動力で、計画を順調に達成してこられた相談者。短期間でここまで経営を発展させてきたことには大いに関心するところです。

目標の一つである法人化については、ご自身でも機が熟したことを感じておられたと思いますが、専門家チーム（しかも2回とも同じ方）のお墨付きをいただいたことで、決心が確信に変わったことでしょう。

これからも、さらに先の目標を立て、地域農業のけん引役として活躍されることを期待しています。

<支援機関> 岡山県農業経営・就農支援センター



岡山県分庁舎外観

組織概要

■ 相談窓口

【経営・参入相談】

住 所：岡山県岡山市東区竹原505
岡山県立青少年農林文化センター三徳園
電話番号：086-297-2016
受付時間：月曜日～金曜日（年末年始・祝日を除く）
9:00～12:00 13:00～17:00

【就農相談】

住 所：岡山県岡山市中区古京町1丁目7-36
岡山県庁 分庁舎4階
（公財）岡山県農林漁業担い手育成財団
電話番号：086-226-7423
受付時間：月曜日～金曜日（年末年始・祝日を除く）
9:30～12:00 13:00～17:00



三徳園研修交流館外観

相談窓口での経営相談や、専門家派遣による相談対応など、関係機関と連携し、農業経営の多様な課題を解決する経営サポートや就農相談をはじめとする就農サポートを行っています。