



水嶋氏（右）とご家族。来年は長男（中央）の就農を予定している。

## 経営概要

### 水嶋 洋介

◆代表者・所在地

水嶋 洋介 岡山県真庭市

◆経営規模

ぶどう50a、野菜（きゅうり等）30a

◆従業員数

家族労働 1 名、臨時アルバイト 3 名

◆事業内容

ぶどう栽培を主体に、野菜生産との複合経営に取り組む。

## 1 現状と相談までの経緯

水嶋氏が農業経営を行う地域は水田地帯である一方、転作としてぶどう栽培が盛んな地域である。

平成30年4月に就農し、ぶどうと野菜の複合経営を開始した。ぶどうの育成期間中、きゅうり栽培を取り入れて売上を確保していたが、ぶどうときゅうりの複合経営は地域でも少なく、長時間労働を伴っていた。

そのため、経営診断を通じた自身の経営内容の客観的把握と、法人化を含めた相談を希望し、農業普及指導センターを訪れた。

## 2 相談内容

【令和4年度】

将来的には常時雇用の確保や法人化を検討しているため、法人化のメリットやデメリットを学びたい。

また、就農5年目を迎え、現在の経営状況を的確に把握し、これからの経営展開を検討したい。

【令和7年度】

その後、計画どおりに売上が伸び、後継者（長男）の就農も予定されることから、法人化に着手したい。

## 3 支援内容

### ■支援チームによる支援計画の策定

【令和4年度】

経営戦略会議を開催し、現状の経営内容や課題等をヒアリングした。法人化には少し早いですが、支援を継続するための支援計画を策定した。

【令和7年度】

順調に売上を伸ばしており、法人化に向けた準備に着手した。また、岡山県が実施した法人化講座の受講を勧め、計5回の講座を受講した。

### ■専門家派遣を通じた助言の実施

農業経営・就農支援センターが中心となり、相談者と検討課題の整理を行い、中小企業診断士及び税理士の派遣を実施した。経営分析の結果や経営計画を元に、普及指導センターや真庭市と法人化に向けた支援を行った。

#### ・法人形態・税務会計の助言 （中小企業診断士）

売上は順調に伸びているものの、本人の長時間労働を伴っているため、将来的に体力が低下した場合等も想定するようアドバイスした。

また、労働力の確保は農繁期を中心としたスポット雇用となっていることから、常時雇用に向けた品目の選定等を提案した。

#### （税理士）

令和4年度時点では、法人化のメリットが見出せるタイミングではなく、また法人化はあくまで手段であり、目的ではない旨を説明した。

その後順調に売上が伸びており、令和7年度時点では法人化すべきタイミングと判断できたため、令和8年12月の法人化に向け支援を行った。

#### 支援チーム構成員：

中小企業診断士、税理士、J A 職員、市職員、普及指導員



法人化講座を受講。20年後のビジョンをプレゼン。

### ■ 支援を受けて・・・

もともと、農業の可能性の高さを十分に認識し、経営計画を策定していたが、客観的な意見や助言を受けることで、より規模の大きい計画への見直しを行うことができた。

また、ずっと検討してきた法人化も、背中を押していただけたので決意が固まった。

### ■ 今後の展開

法人化講座を受講し、5年刻みで20年後の計画まで策定することができた。個人の経営ではなく、チームとして信頼の上に成り立つ農業経営を行いたいと考えている。

また、チーム員がそれぞれチャレンジしやすい環境を整え、利益を還元し、皆で高みを目指す組織でありたい。

#### 喜びの声

後継者（長男）が大学卒業後に就農する予定です。このことが、チームのさらなる結束につながればと考えています。ここ真庭市で仲間を増やし、魅力ある農業を展開することで、地域の活性化にも貢献したいと思います。



新たにぶどう棚を建設して規模を拡大。  
(奥側が野菜栽培ハウス)

#### 専属スタッフ所感

持ち前の行動力で、計画を順調に達成してこられた水嶋さん。短期間でここまで経営を発展させてきたことには大いに興味するところです。

目標の一つである法人化については、ご自身でも機が熟したことを感じておられたと思いますが、専門家チーム（しかも2回とも同じ方）のお墨付きをいただいたことで、決心が確信に変わったことでしょう。

これからも、さらに先の目標を立て、地域農業のけん引役として活躍されることを期待しています。

## <支援機関> 岡山県農業経営・就農支援センター



岡山県分庁舎外観

### 組織概要

#### ■ 相談窓口

【経営・参入相談】

住 所：岡山県岡山市東区竹原505  
岡山県立青少年農林文化センター三徳園  
電話番号：086-297-2016  
受付時間：月曜日～金曜日（年末年始・祝日を除く）  
9：00～12：00 13：00～17：00

【就農相談】

住 所：岡山県岡山市中区古京町1丁目7-36  
岡山県庁 分庁舎4階  
（公財）岡山県農林漁業担い手育成財団  
電話番号：086-226-7423  
受付時間：月曜日～金曜日（年末年始・祝日を除く）  
9：30～12：00 13：00～17：00



三徳園研修交流館外観

相談窓口での経営相談や、専門家派遣による相談対応など、関係機関と連携し、農業経営の多様な課題を解決する経営サポートや就農相談をはじめとする就農サポートを行っています。